

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации *Иваницкой Анны Евгеньевны* на тему «*Функциональный подход к управлению инновационной деятельностью предприятий*», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)

На отзыв представлен автореферат Иваницкой А.Е., содержание которого позволяет утверждать, что диссертационное исследование посвящено крайне важной проблеме. Следует согласиться, что инновационная активность российских предприятий значительно ниже, чем в западных странах. И одной из ключевых причин этого, согласно исследованиям Панъевропейского института и Школы экономики г. Турку, является то, что развитие инновационной среды в России рассматривается в настоящий момент как бюрократическая задача. Важность инновационного развития предприятий приобретает особую значимость с вступлением России в ВТО. В свете этого на уровне высшего менеджмента предприятий необходимо четкое понимание направлений развития механизма управления инновационной деятельностью и поиск наиболее эффективных форм и способов ее осуществления.

К наиболее существенным достоинствам диссертационной работы, в свете решаемых соискателем задач, можно отнести:

- 1) Уточненное понятие «миссии» предприятия с точки зрения стимулирования его инновационной активности и обеспечения инновационного развития региональной экономики
- 2) Авторскую трактовку понятия управляемой подсистемы в системе управления инновационной деятельностью предприятия, как совокупности базовых функционалов инновационного бизнеса, и разработанную на этой основе модель их формирования и взаимодействия, что расширяет и углубляет современные научные подходы к управлению инновациями
- 3) Оригинальность структуры управляемой подсистемы, позволяющей получить полное и наглядное представление о взаимозависимостях базовых функционалов в процессе управления инновационной деятельностью
- 4) Предлагаемую модель инновационного процесса с четким выделением в ней места и роли экономо и клиенто- маркетинга
- 5) Комплексное использование интегрированных инновационных систем, сквозного бизнес-планирования и современных методов проектного менеджмента в качестве концептуальных основ управления радикальными инновациями, что даст возможность повысить эффективность инновационной деятельности.

Широкий список публикаций автора по теме диссертации полностью отражает все ее основные результаты.

В качестве замечаний следует отметить:

1. Широту охватываемых проблем, связанных с обозначенной темой диссертации, что объективно отражается на глубине проработки отдельных задач исследования.

2. Рассматривая необходимость совершенствования бизнес-планирования в качестве концептуальной основы управления инновационной деятельностью и акцентируя внимание на специфике ее маркетинговой составляющей, автор не четко выделяет недостатки разработки в бизнес-плане инновационного проекта ФГБУ «ВНИИЗЖ» плана маркетинга и предлагаемые мероприятия по их устранению.

Сделанные замечания, однако, не умаляют общих достоинств работы, которая в целом производит положительное впечатление. Результаты исследования являются заметным вкладом в теорию и практику инновационного менеджмента.

Считаю, что выполненная Иваницкой А.Е. диссертационная работа, является законченным научным исследованием, соответствует предъявляемым ВАК РФ требованиям к работам, выполненным по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями). Соискатель Иваницкая А.Е. достойна присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Профессор кафедры «Экономика и менеджмент» *Саш* Самарина В.П.  
Старооскольского технологического  
института (филиал) им. А.А. Угарова  
ФГАОУ ВПО «Национальный исследовательский  
технологический университет «МИСиС»  
д.э.н., доцент

26 декабря 2014 г.

309516, г. Старый Оскол,  
микрорайон им. Макаренко, 42  
тел. (4725)45-12-14

