

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **ИВАНОВОЙ Елены Ивановны** на тему «Инструменты стратегического управления инновационной деятельностью предприятий информационно-коммуникационных технологий», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (Управление инновациями)»

В последнее время проблемы успешной реализации проектов внедрения инновационных ИКТ-решений привлекают все большее внимание всех участников, вовлеченных в такие проекты. На текущий момент в большей мере распространен зарубежный опыт и методологии реализации таких проектов, что не всегда приводит к ожидаемым результатам в связи с высокой специфичностью российских условий ведения бизнеса, в частности в сфере ИКТ (информационно-коммуникационных технологий), а также особенностей инновационной среды, объединяющей заказчика и исполнителя при внедрении инновационных ИКТ-решений.

Также следует отметить, что существующий методический аппарат управления инновациями в сфере ИКТ не в полной мере позволяет эффективно управлять проектами разработки и внедрения сложных инновационных ИКТ-решений. Так, практически отсутствуют методики оценки эффективности инновационно-инвестиционных проектов в сфере ИКТ, современные модели управления такими проектами (в теории их называют моделями управления жизненным циклом информационных систем), адаптированные стратегии инновационного развития предприятий ИКТ и другие механизмы, способствующие повышению эффективности инновационной деятельности предприятий ИКТ.

Исходя из приведенных выше положений, можно сделать вывод, что задача разработки инструментов стратегического управления инновационной деятельностью предприятий ИКТ, учитывающих специфику инноваций в сфере ИКТ и специфику управления проектами внедрения инновационных ИКТ-решений, является *актуальной научной задачей*, имеющей существен-

ное значение для теории и практики инновационного, стратегического и инвестиционного менеджмента.

К основным пунктам *научной новизны* относятся следующие положения.

1. Разработана структурная модель координации различных типов инноваций (глобальных, клиентских и локальных инноваций) в сфере ИКТ.

2. Разработана инновационно-адаптивная модель управления жизненным циклом информационных систем, ориентированная на системное управление различными видами проектов разработки и внедрения инновационных ИКТ-решений.

3. Разработаны стратегии инновационного развития предприятий ИКТ и алгоритм выбора стратегии для конкретного предприятия на основе расчета показателей, характеризующих различные факторы, определяющие степень инновационной активности предприятий в сфере ИКТ.

4. Предложена организационно-экономическая модель взаимодействия элементов стратегического управления инновациями предприятий ИКТ, представляющая собой многофункциональный инструмент поддержки реализации выбранной предприятием ИКТ инновационной стратегии.

5. Модифицирована методика формирования стратегического портфеля инновационных проектов предприятий ИКТ: дополнен механизм определения ставки дисконтирования, учитывающий факторы риска, определяемые отраслевой спецификой, а также механизм отбора проектов.

Перечисленные положения *обладают теоретической значимостью* и были получены в результате использования хорошо апробированных методов исследования, что позволяет говорить об их *обоснованности и достоверности*.

В тоже время, следует отметить, что автореферат существенно выиграл, если бы:

1. Были приведены частные показатели, которые использовались при анализе каждого из агрегированных факторов (уровень технологий, уровень интеграции и уровень уникальности конечного решения), определяющих

степень инновационной активности предприятий в сфере ИКТ (стр. 15 автореферата).

2. В таблице 2 «Приоритетные сценарии конкретизации инновационно-адаптивной модели управления ЖЦ ИС для стратегий инновационного развития предприятий ИКТ» не учтено, что для ряда разработанных стратегий (традиционная продуктовая, традиционная проектная, продуктовая кооперация, проектная кооперация) было бы экономически целесообразно применять известные на текущий момент и более простые, чем предлагаемые в диссертации, модели управления жизненным циклом информационных систем. Другими словами, следовало бы более четко определить область целесообразности применения предлагаемых моделей жизненного цикла информационных систем.

Несмотря на указанные недостатки, на основании данного автореферата считаю, что работа соответствует критериям действующего «Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, и Паспорту специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (Управление инновациями)» действующей Номенклатуры специальностей научных работников, а её автор, Иванова Елена Ивановна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук.

Буреш Ольга Викторовна,
доктор экономических наук, профессор,
декан факультета экономики и управления
ФГБОУ ВПО «Оренбургский
государственный университет»


10.06.2015 О.В. Буреш

Адрес: 460018, г. Оренбург, просп. Победы, 13
Тел.: +7 (3532) 37-24-40; E-mail: feu@mail.osu.ru

Подпись доктора экономических наук, профессора, декана факультета экономики и управления ФГБОУ ВПО «Оренбургский государственный университет» Буреш Ольга Викторовны завершено

Главный ученый секретарь ОГУ,
доктор технических наук, профессор




А.П. Фот