

В диссертационный совет Д.212.002.06  
на базе Ярославского государственного  
университета им. П.Г.Демидова (ЯрГУ)

## ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

Рудой Ирины Львовны, д.э.н., доцента, первого проректора ФГБОУ ДПО «Государственная академия промышленного менеджмента имени Н.П.Пастухова» на диссертацию Большаковой Елены Алексеевны на тему: «Оценка экономической эффективности инновационных кластерных проектов на основе опционного подхода», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

**Актуальность темы исследования.** Диссертационное исследование Е.А.Большаковой выполнено на актуальную тему оценки экономической эффективности инновационных кластерных проектов, это обусловлено, в первую очередь, изменением подхода к формированию экономической структуры регионов РФ на основе промышленных и инновационных кластеров. Территориально-отраслевая специализация способствует распространению данного современного подхода, что требует изменения также и механизмов управления сетью создания стоимости на региональном уровне. Предложенный метод оценки экономической эффективности на основе реальных опционов отвечает в связи с этим потребностям существующих систем управления.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Диссертационное исследование Е.А.Большаковой представляет собой самостоятельную и законченную научную работу, содержащую значимые для выбранного научного направления теоретические положения и обобщения, а также имеющую практическую направленность.

Структура и логика исследования соответствуют поставленной теме и обеспечивают ее полное и всестороннее раскрытие. Диссертация состоит из введения, трех глав основного содержания, заключения, списка сокращений и условных обозначений, списка литературы и семи приложений.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, кратко охарактеризована степень научной разработанности проблемы, приведены цель и задачи исследования, определены объект, предмет и область диссертационного

исследования, его теоретическая и методологическая база. Приведены наиболее существенные результаты работы, выносимые на защиту и обладающие научной новизной, среди которых необходимо выделить теоретическое обоснование механизма и методики оценки экономической эффективности регионального инновационного кластерного проекта.

В первой главе диссертационного исследования автором рассмотрены сущность и понятие инновационной деятельности, приведено собственное понимание терминов «инновация» (стр. 18) и «инновационная деятельность» (стр. 22) с точки зрения обоснования применения проектного подхода к управлению инновационной деятельностью (стр. 26). С позиций необходимости оценки экономической эффективности инновационная деятельность охарактеризована как поэтапный процесс создания добавленной стоимости (стр. 28-30). Показано, что реализация инновационного проекта отдельным хозяйствующим субъектом осуществляется, в том числе, в сетевом формате, в рамках регионального инновационного кластера как структуры, способной обеспечить долгосрочную конкурентоспособность и устойчивое развитие территории. Здесь же автором детально описан объект исследования – региональный инновационный кластерный проект открытого типа (стр. 39), приведены его основные признаки (стр. 40-42) и характеристика (стр. 44).

Во второй главе диссертационного исследования сформулированы преимущества метода реальных опционов в оценке экономической эффективности инновационных кластерных проектов. Отмечено, что стоимостной подход к оценке экономической эффективности определяет ряд существенных критериев к выбору инструментов и методологии оценки (стр. 50-51), и на основании проведенного автором анализа традиционных методов оценки выделены недостатки их применения в отношении региональных инновационных кластерных проектов (стр. 53-55). Обоснован метод реальных опционов как альтернативный подход к оценке эффективности и принятию управленческих решений в условиях неопределенности, а также условия применимости данного метода (стр. 64-66). Сформулированы основные положения оценки экономической эффективности инновационного кластерного проекта (стр. 71-75) на основе расчета чистой текущей стоимости, при этом выделены «эффекты участия» в региональном кластерном проекте для формирования его совокупной добавленной стоимости (стр. 74). Выбранная автором логика исследования и рассматриваемый на практике объект (локальный

инновационный кластерный проект на примере ЗАО «Фармославль») позволили далее произвести расчет величины эффектов участия в региональном кластерном проекте (стр. 151), что представляет собой, по нашему мнению, безусловное достоинство исследования, характеризует его законченность и практическую значимость. Дополнение традиционных методов оценки экономической эффективности проектов использованием метода реальных опционов должно способствовать учету всех особенностей реализации на практике региональной кластерной политики, в том числе обоснованию выбора форм эффективной государственной поддержки.

В третьей главе автором приведен обзор региональных кластеров Ярославской области на основе представленных документов, отражающих содержание ряда региональных программ развития кластеров, сформирована методика оценки экономической эффективности регионального инновационного кластерного проекта, состоящая из четырех основных этапов (стр. 111-117), определены виды реальных опционов, характерные для большинства инновационных кластерных проектов (стр. 120). На примере фармацевтического кластера Ярославской области и проекта «Открытие завода активных фармацевтических субстанций ЗАО «Фармославль» произведена оценка вклада локального инновационного кластерного проекта в совокупную добавленную стоимость регионального инновационного кластерного проекта, т.е. в достижение целевых показателей развития региона.

В заключении диссертационной работы (стр. 153-156) сформулированы основные выводы, которые соответствуют поставленным задачам и отражают достижение цели исследования. Полученные результаты в достаточной степени обоснованы. Отмечено, что применение опционного подхода способствует повышению гибкости управленческих решений в условиях неопределенности, что представляется наиболее ценным при корректировке действий в направлении достижения стратегических целей. Выделена практическая значимость разработанной методики поэтапной оценки регионального инновационного кластерного проекта, отражающей оптимизационный подход при формировании кластера региональными структурами и выборе вариантов распределения государственной поддержки между локальными инновационными кластерными проектами.

**Научная новизна и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Исследованная автором

диссертации научная проблема, связанная с необходимостью теоретического обоснования и разработки метода оценки экономической эффективности инновационного кластерного проекта на основе реальных опционов, представляет собой новый подход к обоснованию конкретных управленческих решений в контексте реализации кластерной политики региона. Особого внимания заслуживают следующие положения научной новизны, вынесенные автором на защиту:

- авторское определение кластера как долгосрочного комбинированного инновационного мегапроекта открытого типа, что позволяет, на наш взгляд, объединить в рамках единого подхода к оценке экономической эффективности инновационно-инвестиционные проекты, реализуемые в интересах социально-экономического развития региона, но на практике слабо привязанные к стратегическим задачам;
- обоснование автором целесообразности проведения экономической эффективности локальных инновационно-инвестиционных проектов на основе расчета чистой текущей стоимости с учетом эффекта партнерства, эффекта государственной поддержки и эффекта гибкости управленческих решений;
- разработанная автором методика поэтапной оценки экономической эффективности, включающая оценку эффекта гибкости управленческих решений посредством выбора соответствующей модели реального опциона.

**Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций, полученных в диссертации.** Предложенный автором подход к оценке эффективности инновационных проектов с использованием метода реальных опционов представляет собой интерес не только с точки зрения обоснования региональной инновационной и инвестиционной политики и стратегии развития региона. Так, для характеристики многообразия возможностей принятия управленческих решений в условиях неопределенности автором приведен ряд опционов, являющихся частными случаями: опционы на контрактацию, опционы на обязательства по проекту, опционы изменения масштаба, опционы развития/тиражирования/сокращения бизнеса и другие. Указанные, а также и иные виды опционов могут оказаться существенными для оценки эффективности функционирования любых сетевых структур, какими являются, по существу, большинство современных производственных систем. Широкое использование аутсорсинга в практике управления способствует распространению сетевых структур, однако механизмы оптимизации и оценки

результатов системного взаимодействия в таких структурах до настоящего времени не получили достаточного развития. Количественная оценка системных эффектов, достигаемых в результате использования аутсорсинга тех или иных бизнес-процессов и произведенная на основе распознания, создания и оценки реальных опционов, может способствовать дальнейшему развитию как теории, так и практики управления сетевыми структурами, а также и эффективности принятия управленческих решений.

#### **Замечания по содержанию и оформлению диссертации.**

1. Предложенный и реализованный подход к оценке эффективности инновационного кластерного проекта путем расчета «эффектов участия» для формирования совокупной добавленной стоимости (стр. 74, 151) не учитывает возможное изменение величины эффектов со временем. Расчет произведен по прогнозируемым значениям денежного потока. Каким образом и через какое время должна быть произведена корректировка управляющего воздействия в развитии реальной ситуации, должны ли и как могут быть учтены данные последующего анализа, из представленной модели неясно. В то же время автором неоднократно подчеркивается неопределенность ситуации.
2. Проведенный автором анализ диверсификации инновационного риска на различных стадиях и фазах инновационного цикла (Таблица 2.1, стр. 47-48) не отражает, в сущности, описываемой специфики кластерного взаимодействия. Во-первых, распределение рисков между участниками процесса и проекта происходит независимо от идентификации кластера, во-вторых, выбранные для анализа фазы инновационного цикла, на наш взгляд, слабо связаны с последовательностью реализации инновационного кластерного проекта.
3. Автором приведены идентификационные признаки регионального кластера в соответствии с Концепцией кластерной политики Ярославской области (стр. 104) без какой-либо качественной оценки. В то же время наличие «позитивных эффектов кластерного взаимодействия» и таких показателей, как «эффективное взаимодействие» и «более высокие показатели темпов роста» ничем не подтверждается.
4. Автором произведен портфельный анализ инвестиционной привлекательности основных кластеров (Таблица 3.1, стр. 105), при этом в диссертации отсутствуют данные, на основании которых подобный анализ мог бы быть выполнен.

Указанные недостатки, однако, не ставят под сомнение обоснованность полученных научных результатов и практическую значимость работы.

**Заключение о соответствии диссертации установленным требованиям.**

Диссертационное исследование Е.А.Большаковой выполнено на актуальную тему, представляет собой законченную научную работу, полученные результаты обоснованы, имеют теоретическую и практическую значимость. Предложенная автором методика на основе опционного подхода может использоваться в дополнение к традиционным методам оценки экономической эффективности инновационных проектов, что способно значительно повысить обоснованность принимаемых решений в рамках реализации региональной инновационной и кластерной политики.

Автореферат в целом отражает содержание и основные результаты диссертации. Основные результаты диссертации апробированы, а также представлены в публикациях автора, из которых 4 в рецензируемых научных журналах.

Представленная диссертация в полной мере отвечает требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», в редакции, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842), а её автор Большакова Елена Алексеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Официальный оппонент

Доктор экономических наук, доцент

Первый проректор ФГБОУ ДПО

«Государственная академия промышленного менеджмента имени Н.П.Пастухова»

150040, г. Ярославль, пр-т Октябрьский 34/21, бб  
Тел: +7(915)994-50-30  
e-mail: tepl@mail.ru

И.Л.Рудая

Подпись И.Л.Рудой заверяю,

Гл. специалист по кадрам



С.Г.Тихомирова