

## Отзыв

на автореферат диссертации Ивановой Елены Ивановны, выполненной на тему **«Инструменты стратегического управления инновационной деятельности предприятий информационно-коммуникационных технологий»** и представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)

### Актуальность темы диссертации

Согласно «Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года» в настоящее время важнейшим условием устойчивого социально-экономического развития всех отраслей экономики Российской Федерации является ориентация на активизацию инновационных процессов и повышение их эффективности. При этом в последнее время среди основных процессов повышения инновационной активности субъектов экономической деятельности вне зависимости от отраслевой принадлежности выделяют процессы информатизации и автоматизации деятельности предприятий с использованием новых информационных систем и программных продуктов, разрабатываемых отраслью информационно-коммуникационных технологий (ИКТ). Данное обстоятельство определяет необходимость смещения акцента в области управления инновационными процессами с уровня потребителя (субъектов, чья деятельность автоматизируется) на уровень источника повышения инновационной активности потребителя (предприятия ИКТ). Пристальное внимание к проблемам управления инновационной деятельностью на предприятиях ИКТ позволяет сделать вывод об ее сложной структуре и многогранности, что дает возможность, с одной стороны, производить инновационные продукты для рынка, а с другой стороны, осуществлять функции локального инноватора с точки зрения обеспечения процессов создания рыночных продуктов на основе внутренних организационных и технологических инноваций. Такая особенность инновационной деятельности предприятий ИКТ обуславливает объективную необходимость разработки специфических инструментов управления инновационной деятельностью, которые с учетом высоких темпов роста отрасли ИКТ должны иметь стратегический характер.

Сказанное определяет актуальность научной задачи, сформулированной и решенной в диссертации.

### Научная новизна работы заключается в:

1. Разработанной классификации инноваций предприятий ИКТ и их окружения в рамках глобального инновационного процесса, которая представлена в автореферате в виде структурной модели координации глобальных, клиентских и локальных инновационных процессов в сфере ИКТ, что позволило обосновать сущность инновационной деятельности таких предприятий и необходимость стратегического подхода к управлению ею.

2. Модификации спиральной модели управления жизненным циклом информационных систем (ЖЦ ИС) в виде инновационно-адаптивной модели

управления ЖЦ ИС как инструмента обеспечения технологических (с позиции предприятий ИКТ) и продуктовых (с позиции рынка) инноваций в рамках глобального инновационного процесса.

3. Предложенном наборе инновационных стратегий предприятий ИКТ и матричной модели их выбора как инструмента эффективной диверсификации направлений инновационной деятельности предприятий ИКТ.

4. Разработанной организационно-экономической модели взаимодействия элементов стратегического управления инновациями предприятий ИКТ как инструмента организационной, структурной, финансовой и информационной оптимизации деятельности предприятий ИКТ в рамках реализации выбранной инновационной стратегии.

5. Дополненной методике формирования стратегического портфеля инновационных проектов на предприятиях ИКТ как элемента организационно-экономического инструментария управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий ИКТ в процессе реализации выбранной инновационной стратегии.

Все положения, выносимые на защиту, являются новыми и обладают теоретической и практической значимостью.

#### **Оценка достоверности и обоснованности результатов диссертации**

Все результаты диссертационной работы характеризуются достоверностью и обоснованностью.

Обоснованность и достоверность научных результатов, выводов и рекомендаций диссертации определяются корректным применением методов экономического и системного анализа, основных положений теории управления инновациями, стратегического и инвестиционного менеджмента, а также анализом статистического материала, нормативно-правовых документов и наличием конкретных результатов применения полученных результатов в ООО «Джи-Эм-Си-Эс Верэкс». Выводы и предложения диссертационного исследования не противоречат известным теоретическим и практическим результатам, содержащимся в трудах отечественных и зарубежных ученых в области инновационного, инвестиционного и стратегического менеджмента.

#### **Замечания по автореферату**

1. В предложенной на рис. 1 структурной модели координации глобальных, клиентских и локальных инновационных процессов в сфере ИКТ учитывается возможность взаимодействия предприятия ИКТ только с конечным предприятием-потребителем, использующим инновационный продукт ИКТ для автоматизации и информатизации своей непосредственной деятельности. При этом существует еще один, возможно, на сегодняшний день даже более масштабный по объемам реализации спектр рыночных отношений в рамках глобального инновационного процесса в сфере ИКТ – ситуация, когда потребителем выступает другое предприятие ИКТ (которое, например, дорабатывает, сопровождает или внедряет уже предлагаемый на рынке продукт).

2. В приоритетных сценариях конкретизации инновационно-адаптивной модели управления жизненным циклом информационных систем (стр. 16 автореферата) не предусмотрена возможность реализации стратегии временного полного отказа предприятия информационно-коммуникационных технологий от ведения инновационной деятельности. Вместе с тем, в условиях кризисных явлений в экономике в целом и информационной сфере в частности, обусловленных введением экономических санкций на высокотехнологичные продукты и решения, многим предприятиям приходится отказываться от осуществления высокорисковых проектов, и сосредотачиваться на реализации уже имеющихся разработок.

Указанные замечания **не являются существенными и не влияют** на общую положительную оценку диссертации.

### **Общая оценка автореферата**

Резюмируя сказанное, считаю, что диссертация, судя по автореферату, является законченной научно-квалификационной работой и удовлетворяет требованиям «Положения о порядке присуждения учёных степеней». Совокупность полученных результатов представляет собой решение научной задачи разработки эффективных инструментов стратегического управления инновационной деятельностью на предприятиях ИКТ, имеющей существенное значение для теории и практики управления инновациями при разработке информационных систем и программных продуктов.

Считаю, что Иванова Елена Ивановна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)».

Профессор кафедры логистики и  
экономической информатики  
ФГБОУ ВПО «Российский химико-  
технологический университет  
имени Д.И. Менделеева», доктор экономических наук  
Белозерский Андрей Юрьевич  
16 июня 2015

Подпись Белозерского А.Ю. заверяю

Гусева Т.В.

Адрес: 125047 г. Москва, Миусская пл., д. 9  
8 (499) 9788923, clogist@muctr.ru

