

В Диссертационный совет Д 212.002.06  
при Ярославском государственном  
университете им. П.Г.Демидова

**ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Ивановой Елены Ивановны на тему «Инструменты стратегического управления инновационной деятельностью предприятий информационно-коммуникационных технологий», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (Управление инновациями)»**

**Актуальность темы диссертации.** Степень проработанности вопроса стратегического управления инновационной деятельностью предприятий информационно - коммуникационных технологий (далее, ИКТ), а также в целом признания предприятий ИКТ полноправным субъектом инновационной деятельности и формализации его специфических особенностей в современной научной литературе достаточно низка. Данный факт является сдерживающим для активизации инновационной деятельности не только в отрасли ИКТ, но и в других отраслях экономики, которые пользуются услугами и продуктами информационно-коммуникационного плана. При этом сама теория инновационного и стратегического менеджмента предлагает достаточно широкий набор разнообразных управленческих, организационных, мотивационных, оценочных и контролирующих инструментов. Однако вопрос эффективного применения данных инструментов связан непосредственно с учетом специфики реализации инновационных процессов в отрасли ИКТ. Решение данного вопроса и предлагается автором в рамках данного диссертационного исследования, что и обуславливает его актуальность.

**Общая характеристика автореферата.** Автор уточняет понятийный аппарат, выделяя важные категорийные элементы инновационной деятельности для отрасли ИКТ, что позволяет получить первый научный результат; рассматривает основные способы организации и управления инновационной деятельностью на предприятиях ИКТ, распространенные на сегодняшний

день и делает вывод об их неэффективности ввиду недостаточного учета специфики отрасли ИКТ; анализирует основные тенденции развития отрасли ИКТ. Автор отмечает, что выявленные особенности и специфика инновационной деятельности предприятий ИКТ обуславливает необходимость построения специфической модели управления жизненным циклом информационных систем в рамках управления проектами внедрения услуг и продуктов информационно-коммуникационного плана.

Основой стратегического управления любого предприятия является корректно выбранная стратегия, связи с чем, автором предлагается набор инновационных стратегий для предприятий ИКТ и процедура их выбора, при этом выявлена специфика управления инновационной деятельностью предприятий ИКТ в рамках каждой выбранной стратегии посредством предложения сценариев конкретизации предложенной модели управления жизненным циклом информационных систем (табл.2). В качестве инструмента реализации обоснованно-выбранной инновационной стратегии предлагается организационно-экономическая модель взаимодействия элементов стратегического управления инновациями предприятий ИКТ.

### **Замечания.**

1. При описании третьей главы и пятого научного результата в частности следовало бы указать заявленные в кратком описании главы основные условия и предпосылки доработки показателей оценки экономической эффективности, которые определили разработку методики формирования стратегического портфеля инновационных проектов на предприятии ИКТ;

2. При описании организационно-экономической модели взаимодействия элементов стратегического управления инновациями предприятий ИКТ указано, что применяемая методика формирования стратегического портфеля инновационных проектов позволяет отобрать проекты с точки зрения их экономической эффективности. Однако непонятно, каким образом в рамках отбора варьировать структуру проекта с точки зрения этапов жизненного цикла информационных систем (варьирование заявлено на рис.4).

Отмеченные замечания носят рекомендательный характер и не влияют на положительную оценку работы.

В заключении следует отметить, что диссертация, судя по материалам автореферата, выполнена на должном уровне, имеет теоретическую и практическую значимость, полученные выводы и результаты корректно обоснованы, прошли апробацию на различных конференциях, и могут быть использованы для дальнейшего изучения вопроса повышения эффективности управления инновационной деятельностью предприятий ИКТ. Работа соответствует «Положению о присуждении учёных степеней», а автор диссертационного исследования Иванова Елена Ивановна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)».

Доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой информационных систем  
в экономике экономического факультета  
Санкт-Петербургского государственного университета

21-05-2015г.

В.Г. Халин

Халин Владимир Георгиевич  
Адрес: 191123, Санкт-Петербург, ул. Чайковского д.62  
Экономический факультет СПбГУ  
Телефон (+7 812) 273-02-76  
E-mail: vhalin@yandex.ru  
Сайт кафедры:  
[http://www.econ.spbu.ru/faculty/organizational\\_structure/departments/ise/](http://www.econ.spbu.ru/faculty/organizational_structure/departments/ise/)

