

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Заенчковского А.Э. «**Методологические основы информационно-логистического управления инновационной деятельностью в региональных научно-промышленных комплексах**», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)».

### **1. Актуальность диссертационного исследования**

В настоящее время в связи с ужесточением конкуренции на рынках промышленной продукции наблюдается активизация инновационных процессов, в которые вовлечен широкий круг участников. В результате формируется устойчивый конгломерат хозяйствующих субъектов, ориентированный на создание и распространение новой продукции и реализующий цепь трансформации инноваций от идеи до конечной реализации инновационного проекта. Существующая в Российской Федерации инновационная система предполагает большую роль государственных органов власти в обеспечении конкурентоспособности промышленности и решении проблемы замещения импортной высокотехнологичной продукции отечественными образцами. В результате в силу природно-климатических, экономических и материально-технических особенностей регионов наблюдается формирование научно-промышленных комплексов (НПК), инновационная деятельность которых зависит от мероприятий, финансируемых из региональных и муниципальных бюджетов.

Однако главный недостаток систем управления инновациями в НПК заключается не только в отсутствии их привязки к возможностям конкретных географических зон, но и недостаточном использовании всех возможностей по координации и оптимизации взаимосвязанных инновационных процессов.

Формирование и эксплуатация инновационной инфраструктуры НПК представляет собой сложный инвестиционный процесс, управление которым должно обеспечивать экономическую эффективность реализуемых инновационных проектов на всех этапах его реализации. Одной из важнейших задач управления данным процессом является повышение эффективности механизмов распределения и контроля ресурсов, привлекаемых хозяйствующими субъектами и государственными структурами, что позволит сократить сроки поставок материалов и комплектующих для инновационных разработок, повысить эффективность кооперации, а также снизить себестоимость новой продукции за счет исключения дублирования однотипных операций при реализации инновационных проектов и исключения избыточности результатов.

На основании сказанного можно сделать вывод, что выбранная тематика диссертационной работы является актуальной.

## **2. Основные результаты диссертационного исследования, обеспечивающие приращение научных знаний**

Обоснованы предпосылки применения методов логистического управления («логистизации» в терминологии автора) комплексного инновационного процесса региональными научно-промышленными комплексами (РНПК), что позволило сформировать общую парадигму и сформулировать методологические принципы информационно-логистического управления указанным процессом.

Разработана процессная модель инновационной деятельности в региональных научно-промышленных комплексах в виде комплексного инновационного процесса с выделением пяти локальных и одного глобального логистических контуров-циклов.

Предложен методологический подход применения методов логистического управления («информационно-логистического управления» в терминологии автора) комплексным инновационным процессом в РНПК на основе реализации предложенных стратегий в научно-промышленной среде региона.

Разработаны организационная модель информационно-логистического управления инновационной деятельностью в РНПК, учитывающая баланс эффектов, возникающих на различных уровнях декомпозиции инновационной деятельности, и алгоритм реализации данной модели путем создания региональных информационно-логистических центров.

Разработан организационно-экономический механизм информационно-логистического управления комплексным инновационным процессом в РНПК с применением инструментов координации конечных и промежуточных результатов циклов данного процесса и принятия решений об использовании технологий и инструментов указанного типа в рамках предлагаемой процедуры планирования и распределения ресурсов при решении задач снижения логистических издержек.

Предложена модель информационного обмена между участниками комплексного инновационного процесса в РНПК, государственными и государственно-частными институциональными субъектами, отличающаяся от известных формированием различных типов виртуальных сетей.

Разработана методика информационно-логистического управления межцикловыми стадиями комплексного инновационного процесса в региональных научно-промышленных комплексах, отличающаяся использованием для ранжирования и отбора поступающих на следующий этап результатов инновационной деятельности набора согласованных экспертиз.

Предложена методика формирования оптимального набора мероприятий, реализуемых в рамках программы инновационного развития региона, а также мероприятий в конкретных циклах комплексного инновационного процесса в РНПК, отличающаяся от известных процедурой дискретной оптимизации применительно к управлению инновациями при заданных ресурсных планах в составе указанной программы.

Разработаны инструменты планирования и мониторинга эффективности инновационной деятельности в РНПК, отличающиеся использованием многослойной системы сбалансированных показателей.

Все перечисленные положения обеспечивают приращение знаний в области исследования, соответствующей шифру специальности 08.00.05 (управление инновациями).

### 3. Замечания по автореферату

а) Термины «логистизация» и «информационно-логистическое сопровождение», которые часто используются в автореферате, являются не вполне удачными. Целесообразно было бы говорить об использовании логистических методов при управлении инновациями.

б) С методической точки зрения автореферат выиграл, если бы в нем было указано, какие именно направления логистики предлагает в первую очередь использовать автор: транспортная логистика, складская логистика и т.д.

Отмеченные замечания по автореферату незначительно снижают его качество.

### 4. Заключение по результатам анализа автореферата

На основе анализа автореферата могу заключить что:

а) В диссертации решена актуальная научная проблема, имеющая важное хозяйственное значение для экономики страны.

б) Диссертация представляет собой законченную научно-квалификационную работу, удовлетворяющую требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней».

в) Заенчковский Артур Эдуардович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)».

Доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой «Логистика и управление»  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Казанский национальный исследовательский  
технологический университет»

А.И. Шинкевич

Адрес: 420015, Казань, ул.К.Маркса, 68

Email: ashinkevich@mail.ru

Телефон: +7 (843) 231-43-13

Шинкевич Алексей Иванович

