

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ивановой Елены Ивановны на тему «Инструменты стратегического управления инновационной деятельностью предприятий информационно-коммуникационных технологий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (2.Управление инновациями)

Актуальность диссертационного исследования

Анализ работ отечественных и зарубежных ученых, рассматривающих вопросы стратегического управления инновационной деятельностью в сфере информационно-коммуникационных технологий, показывает, что современные методические подходы к выбору стратегии инновационного развития в сфере ИКТ (информационно-коммуникационных технологий), организационному и финансовому обеспечению ее реализации, организации управления инновационными проектами в целом не всегда учитывают специфику и особенности инновационной деятельности в сфере ИКТ. Следовательно, при управлении инновациями на предприятиях ИКТ нет возможности использовать в полной мере инновационный потенциал таких предприятий, что снижает эффективность их инновационной деятельности и не обеспечивает значимыми конкурентными преимуществами потребителей своей продукции. В этой связи разработка инструментов стратегического управления инновационной деятельностью предприятий ИКТ с учетом особенностей ЖЦ (жизненного цикла) ИТ-продуктов представляется значимой и актуальной научной задачей.

Основные результаты диссертационного исследования

В диссертации раскрыта сущность инновационной деятельности предприятий ИКТ, что позволяет адаптировать и конкретизировать существующие методические подходы к управлению инновационной деятельностью к сфере ИКТ. Учитывая полученный теоретический результат, разработан новый подход к организации управления инновационными проектами на предприятиях ИКТ на основе использования инновационно-адаптивной модели управления жизненным циклом информационных систем. Эта модель, в отличие от известных, позволяет создавать предприятию ИКТ условия для реализации инновационных проектов при нестабильных факторах среды.

В работе также предложен авторский набор инновационных стратегий предприятий ИКТ и процедура их выбора, а также организационно-экономическая модель взаимодействия элементов стратегического управления инновациями предприятий ИКТ, в рамках которой обеспечивается реализация выбранной инновационной стратегии.

В диссертационном исследовании разработана методика формирования стратегического портфеля инновационных проектов предприятий ИКТ, которая в отличие от известных детализирует отраслевую составляющую премии за риск с учетом специфики инновационной деятельности в сфере ИКТ, а также предполагает отбор инновационных проектов путем решения задачи линейного программирования с целевой функцией максимизации NPV при заданных ограничениях на норму доходности и величину инновационного бюджета.

В диссертации показано, что разработанные инструменты организации и управления инновационной деятельностью в сфере информационно-коммуникационных технологий могут практически использоваться на предприятиях ИКТ для решения стратегических задач повышения эффективности их инвестиционно-инновационной деятельности, и, как следствие, задач технологического и организационного развития отрасли.

Все перечисленные положения являются новыми, достоверными, а также достаточно обоснованными, что подтверждается корректным применением теорий инвестиционного, инновационного и стратегического менеджмента, методов финансово-экономического анализа, принципов управления рисками, а также учетом специфики отрасли информационно-коммуникационных технологий в Российской Федерации.

Недостатки работы

1. Очевидно, что выбираемая предприятием ИКТ инновационная стратегия должна со временем корректироваться, при этом переход от одной стратегии к другой не может носить хаотичный характер. В связи с этим целесообразно было бы на рисунке 3 (стр.15) отразить взаимосвязь между инновационными стратегиями.

2. В диссертации не рассмотрены вопросы кадрового обеспечения инновационных стратегий предприятий ИКТ. Очевидно, что требования к кадровому обеспечению будут меняться на различных этапах ЖЦ ИТ-продукта.

Отмеченные недостатки не существенно снижают качество представленной диссертационной работы.

С учетом вышеизложенного, считаю, что диссертация представляет собой законченную научно-квалификационную работу, удовлетворяющую требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней», а Иванова Елена Ивановна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (2.Управление инновациями).

Доктор экономических наук, профессор,
заместитель директора Института проблем
развития кадрового потенциала ТЭК
ФГБОУ ВПО «Российский государственный
университет нефти и газа имени И.М. Губкина»

1 июня 2015 г.

Дулясова Марина Веденеевна
Адрес: 119991, Москва, Ленинский проспект, 63/2
Телефон: (499)507-83-13
e-mail: marved@mail.ru



М.В. Дулясова