

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**Заенчковского Артура Эдуардовича**  
«Методологические основы информационно-логистического управления инновационной деятельностью в региональных научно-промышленных комплексах»  
на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности  
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством  
(управление инновациями)».

**Актуальность проведенного исследования**

Из системы принятых в научном сообществе взглядов следует, что максимальная эффективность деятельности организаций, которые расположены территориально достаточно близко, достигается за счет четкой структуризации последовательных этапов производственного цикла. Конечный продукт каждого предприятия в видоизмененной форме воплощает в себе все вложенные ресурсы – сырье, время, информацию и труд. Продолжая движение, продукт дополняется новыми ресурсами и обретает новые качества. В данной последовательности важен каждый отдельный этап, и потому рационально углублять и оптимизировать интеграционные процессы между предприятиями, являющимися разными звенями общей цепочки создания инновационных товаров, формирующейся в результате научно-производственной кооперации и/или кластеризации промышленности.

Кластеризация промышленности по географическому принципу должна осуществляться с учетом принципов целесообразности: в некоторых случаях имеет смысл временно закупать требуемые расходные материалы и ресурсы за пределами региона, чтобы повысить эффективность производства. Одновременно с этим необходимо инициировать проведение научно-исследовательской и опытно-конструкторской деятельности как для модификации конечного продукта в соответствии с изменяющимися требованиями рынка, так и для уменьшения транспортных и импортных издержек. Другим направлением развития подобных объединений на региональном уровне должно стать налаживание устойчивых партнерских связей между организациями инновационно-промышленной сферы с учетом инновационной направленности их деятельности.

Отмеченные факты свидетельствуют об актуальности изложенных в работе положений, методического и инструментального обеспечения инновационной деятельности региональных научно-промышленных комплексов и делают актуальной решаемую задачу совершенствования методологических основ управления инновационной деятельностью в региональных научно-промышленных комплексах на основе информационно-логистического подхода.

## **Обоснование научной и практической значимости результатов исследования**

В данной работе обоснованы и подробно изложены предлагаемые автором модели и методы реализации информационно-логистического управления в рамках региональных научно-промышленных комплексов и предпосылки такого управления. Особо необходимо выделить разработанные:

Процессную модель логистических цикл-контуров комплексного инновационного процесса в региональных научно-промышленных комплексах, которая учитывает все этапы реализации инновационного процесса в социальной, экологической, экономической и институциональной подсистемах мезоуровня. Описанная модель позволяет обеспечить непрерывный цикл воспроизводства интеллектуального капитала для формирования и реализации инновационного потенциала региона.

Методику информационно-логистического управления переходными этапами между циклами комплексного инновационного процесса в региональных научно-промышленных комплексах, которая предполагает применение модифицированных способов формирования экспертной группы, взаимодействия ее участников и согласования экспертных данных в рамках различных циклов комплексного инновационного процесса с использованием метода анализа иерархий, что позволяет повысить степень оперативности, достоверности и непротиворечивости принятия решений по поддержке инноваций.

Разработанные автором инструменты планирования и мониторинга эффективности инновационной деятельности в региональных научно-практических комплексах на основе многослойной системы сбалансированных показателей, отражающей результативность отдельных мероприятий, что дает возможность внесения своевременных корректировок при реализации инновационных проектов.

Данные результаты являются новыми, достоверными, достаточно обоснованными.

Вместе с вышеизложенными положительными результатами, говорящими о значительном научном вкладе автора в области теории управления инновациями и практического применения инструментального аппарата в научно-промышленных комплексах, в автореферате можно отметить замечание по его содержанию.

На стр. 33 автореферата сказано «в сбалансированной системе показателей сделан акцент на нефинансовых показателях». На мой взгляд, автору следовало бы при оценке эффективности инновационной деятельности воспользоваться спектром финансовых показателей, наиболее часто применяемых в финансовом и управлении анализе, который мог бы включить в себя показатели рентабельности, деловой активности, инвестиционно-финансовые и некоторые другие. Это обеспечило бы единство физических,

стоимостных, качественных, количественных и структурных факторов, на основании которых целесообразно делать обоснованные суждения об экономической состоятельности инновационной деятельности в региональных научно-промышленных комплексах. Возможность использования укрупненных групп производных экономико-финансовых показателей иллюстрируется рисунком 3 автореферата на стр. 20, где в качестве эффектов, используемых в процессе балансировки, указаны такие, как «увеличение добавочной стоимости», «снижение издержек» и т.п., но эта идея в дальнейшем исследовании развития не получила.

Замечание значимым не является и на итоговые выводы по автореферату не влияет.

### **Соответствия диссертации требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени доктора наук**

Опираясь на выводы и их обоснование, изложенное в автореферате, диссертация соответствует шифру специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями». Автор имеет необходимое количество публикаций по теме исследования. В целом представленная работа, судя по автореферату, является оригинальным, самостоятельным и целостным исследованием, обладающим научной новизной, а решенная в ней научная проблема имеет важное хозяйственное значение.

Данные факты позволяют говорить, что диссертация является законченной научно-квалификационной работой, удовлетворяющей требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней», а Заенчковский Артур Эдуардович заслуживает присвоения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)».

Отзыв составлен 9 марта 2016 г.

Доктор экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством», директор департамента материально-технического обеспечения АО «Концерн «Росэнергоатом»

Тюкаев Дмитрий Алексеевич

Адрес: 109507, г. Москва, ул. Ферганская, д.25 Телефон: 8495270-17-33  
E-mail: info@rosenergoatom.ru

Главный специалист  
группы кадрового учета  
АО «Концерн Росэнергоатом»

