

## **ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

на диссертацию Савина Юрия Викторовича, написанную на тему: «Методическое обеспечение формирования организационной структуры инновационно-активного промышленного предприятия» и представленную к защите на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. «Экономика и управление народным хозяйством» (управление инновациями).

Савин Юрий Викторович в 1981 году окончил Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова по специальности «Экономика промышленности» с квалификацией экономист. В 2011 – 2015 гг. был прикреплён для подготовки диссертации на соискание учёной степени кандидата наук без освоения программ подготовки научно-педагогических кадров в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова».

За время подготовки диссертации Юрий Викторович зарекомендовал себя как высококвалифицированный учёный-практик, способный самостоятельно выполнять исследования и решать сложные научные и практические задачи в области экономики и управления промышленными предприятиями. Имея более чем 30-ти летний опыт практической работы, из которых более 12 лет в должности генерального директора одного из ведущих стратегических предприятий оборонно-промышленного комплекса России, применяя современные методы исследования и обработки данных, поставил довольно сложную цель: разработать методическое обеспечение формирования организационной структуры инновационно-активного промышленного предприятия.

В процессе работы над диссертацией Савин Ю.В. изучил значительный объём научной литературы. При этом соискатель использовал как логические, так и эмпирические методы. В работе широко использован современный статистический и фактический материал, позволяющий прийти к аргументированным выводам. Обоснованность важных положений исследования достигается так же в результате того, что автор опирается на классические и новейшие теории, которые он тщательно проанализировал. Тема диссертации Ю.В. Савина является исключительно актуальной, так как в современных условиях именно инновационно-активные предприятия

обеспечивают развитие отечественного производства, повышение качества выпускаемой продукции и эффективность производства.

Диссертация Ю.В. Савина хорошо структурирована. Структура диссертации определена логикой анализа и формирования организационной структуры, её развития и совершенствования на основе научно-методического обеспечения. Главы диссертации содержат ключевые вопросы темы. Она разбита на чётко сформулированные параграфы. Диссертация обогащает науку рядом новых научных положений по важным, для теории и практики, проблемам инновационного развития народного хозяйства, имеет как теоретическую, так и практическую значимость.

В теоретическом плане, на основе достижений инновационного менеджмента и теории стратегического управления, автором разработаны: особенности формирования организационной структуры на различных этапах жизненного цикла инновационно-активного промышленного предприятия, классификация инновационно-активных промышленных предприятий с использованием иерархического набора матричных моделей, процедура перехода инновационно-активного предприятия от одного класса к другому на основе системы инновационных стратегий.

В практическом плане для каждого класса инновационно-активных промышленных предприятий предложены организационные структуры, использование которых позволит повысить эффективность инновационных процессов предприятий на основе учета особенностей их функционирования на различных стадиях жизненных циклов организаций, производимого продукта и используемой технологии производства, разработан алгоритм адаптации организационной структуры инновационно-активных промышленных предприятий, учитывающий возможность перехода предприятия от одного класса к другому в ходе реализации выбранной инновационной стратегии; результаты диссертации практически применены для разработки научно-обоснованных рекомендаций по формированию и определению основных направлений развития организационной структуры ОАО «Ростовский оптико-механический завод», что позволило повысить эффективность управления инновационной деятельностью предприятия.

Диссертация Ю.В. Савина содержит новизну подходов к решению вопросов развития инновационно-активных предприятий, формирования и совершенствования их организационных структур. В частности, это относится к раскрытию сущности организационной структуры ИАП, научно-обоснована авторская классификация инновационно-активных

промышленных предприятий, научно обоснована процедура перехода инновационно-активного предприятия от одного класса к другому на основе совокупности предложенных инновационных стратегий, для каждого класса инновационно-активных промышленных предприятий, разработаны и обоснованы организационные структуры, разработан алгоритм адаптации организационной структуры ИАП к факторам внешней и внутренней среды.

Результаты работы полно и своевременно издавались в периодических изданиях, докладывались на международных и всероссийских конференциях. По теме диссертации опубликовано 11 научных работ, в том числе 6 статей в изданиях, рекомендованных ВАК Российской Федерации.

Таким образом, считаю, что диссертация Савина Ю.В. является самостоятельным и завершенным исследованием сложной проблемы формирования организационной структуры инновационно-активного предприятия, она соответствует требованиям ВАК, а соискатель достоин присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Доктор экономических наук, профессор  
кафедры управления и предпринимательства  
ФГБОУВПО «Ярославский государственный  
университет им. П.Г. Демидова»

  
O.K. Platov  
*08.06.2015*

