

В диссертационный совет Д212.002.06  
при ФГБОУ ВПО «Ярославский  
государственный университет  
им. П.Г.Демидова по адресу:150000,  
г. Ярославль, ул. Колмсомольская, д.3

## ОТЗЫВ

**на автореферат Коноваловой Алины Валерьевны,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по теме «Управление рисками инновационных проектов в кредитных  
организациях»**

Современное экономическое развитие качественно изменило условия хозяйствования экономических систем, как в реальном секторе экономики, так и в финансовой сфере. Инновации стали требованием времени и основой обеспечения конкурентоспособности у устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Внедрение новых инновационных технологий влечет за собой не только повышение прибыли и усиление конкурентных преимуществ, но и потери, поскольку увеличение доступности банковских услуг, серьезно повышает риски. Инновационная деятельность характеризуется высокой степенью неопределенности и нестабильности, поэтому принятие решений в области управления инновациями требует системного учета всех вариантов будущего развития. Поэтому управление рисками ставится во главу угла проектного управления.

Несмотря на широкое освещение в литературе вопросов риск-менеджмента и управления инновационными проектами, принципы работы с инновационными рисками, особенно в разрезе видов экономической деятельности в настоящее время недостаточно разработаны. Предлагаемый автором подход к управлению рисками с учетом специфики реализации инновационных проектов в кредитных организациях существенно расширяет методологические основы риск-менеджмента.

Несмотря на общее положительное впечатление от работы, по автореферату имеются следующие замечания.

1. На наш взгляд, не совсем удачно сформулирован объект исследования («риски инновационных проектов кредитных организаций»), было бы логичнее в качестве объекта обозначить просто кредитные организации, поскольку работа построена в контексте исследования не только рисков, но и самих кредитных организаций в целом, и инновационных проектов, внедряемых в этих организациях, в том числе.

2. Из автореферата не ясно, были ли соискателем проведены исследование и систематизация имеющихся подходов к управлению рисками инновационных проектов, которые должны послужить основой для разработок по избранной теме.

3. Кроме того, на странице 17 автореферата не раскрыты параметры модели Коупленда для задач, не зависящих от колебания срока реализации проекта и для задач, зависящих от колебания срока.

Выявленные недостатки являются несущественными и не снижают ценности полученных научных результатов.

Изложенные в автореферате основные положения диссертации позволяют сделать следующее заключение: работа аспирантки Коноваловой А.В. представляет собой самостоятельно выполненную научную работу, которая удовлетворяет требованиям ВАК России, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством».

Директор института управления  
ФГБОУ ВПО «Владивостокский  
государственный университет  
экономики и сервиса»,  
зав. кафедрой менеджмента, д.э.н.,  
профессор, действит. член РАЕН

690014, г. Владивосток, ул. Гоголя, д. 41  
Тел: +7(423)240-40-63  
e-mail: natalya.masjuk@vvsu.ru

 Н.Н. Масюк


28 марта 2014

Подпись   
заверяю

28 МАР 2014

Специалист ОК



 (Масюк, Н.Н.)