

## **ОТЗЫВ**

**научного руководителя о работе соискателя  
кафедры педагогики и педагогической психологии ФГБОУ ВПО  
«Ярославского государственного университета им. П.Г. Демидова»  
СУББОТИНА Андрея Валентиновича**

Субботин А.В. закончил Энгельское высшее зенитное ракетное командное училище противовоздушной обороны в 1988 году по специальности «Командная тактическая войск противовоздушной обороны».

В 2001 году закончил Военный университет противовоздушной обороны (г. Тверь) по специальности «Организация эксплуатации систем вооружения и технического обеспечения зенитных ракетных войск ПВО».

С 1988 по 2006 год Субботин А.В. проходил военную службу на различных должностях.

В 2006 году приказом Министра обороны РФ Субботин А.В. назначен на должность преподавателя Ярославского высшего зенитного ракетного училища (института) противовоздушной обороны.

В 2008 году Субботин А.В. прошёл с отличием профессиональную переподготовку на академических курсах Военной академии воздушно-космической обороны им. Маршала Советского Союза Г.К. Жукова по программе профессиональной подготовки специалистов для выполнения нового вида профессиональной деятельности в сфере педагогики высшей школы.

В 2009 году Субботин А.В. поступил в заочную аспирантуру по психологии на кафедру педагогики и педагогической психологии федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ярославский государственный университет им. П.Г.Демидова» и приступил к работе над диссертацией по теме «Влияние личностных качеств выпускников ракетного училища на успешность организационно-управленческой деятельности».

В 2010 году Субботин А.В. уволен с военной службы в запас. С 2010 года по настоящее время работает в должности старшего преподавателя Военного учебно-научного центра Военно-воздушных сил «Военно-воздушная академия им. профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина» (филиал, г. Ярославль), филиала Военно-космической академии им. А.Ф. Можайского (г. Ярославль). Научный и педагогический стаж составляет 8 лет. Имеет награды Министерства Обороны: медали трех степеней «За отличие в военной службе», неоднократно награждался

грамотами и ценными подарками, в том числе от Губернатора Ярославской области.

В своей деятельности Субботин А.В. успешно сочетает учебную, воспитательную, методическую и научную работу по основной специальности с работой над диссертацией. По тематике диссертационного исследования принимал участие во Всероссийских и Международных конференциях.

Своей целью Субботин А.В. поставил исследование сложного вопроса психологии труда, связанного с выявлением влияния личностных качеств на успешность организационно-управленческой деятельности молодых офицеров – выпускников военных вуз, динамики личностных качеств на вузовском этапе освоения профессии. Данное исследование проводилось с 2009 по 2014 год.

В процессе проведения исследования Субботин А.В. осуществил тщательный анализ закономерностей профессионального становления будущих офицеров на вузовском этапе освоения профессии. Определены личностные качества, оказывающие наибольшее влияние на успешность организационно-управленческой деятельности молодых офицеров-выпускников ВВУЗа. Выявлены зависимости успешности организационно-управленческой деятельности выпускников в процессе выполнения профессиональных обязанностей на первичных офицерских должностях от степени развития отдельных личностных качеств и их структурной организации на вузовском этапе освоения профессии. Проанализирована динамика изменения структуры личностных качеств будущих офицеров в процессе подготовки в вузе. Полученные оригинальные результаты представлены в целом ряде публикаций.

Автор владеет навыками теоретического анализа, построения эмпирического исследования, конструктивной интерпретации и обобщения полученных данных. При работе над диссертацией Субботин А.В. проявил себя как грамотный, целеустремленный, инициативный, добросовестный исследователь с высоким уровнем ответственности и научной подготовленности в указанном вопросе. В период работы над диссертацией Субботин А.В. показал себя самостоятельным исследователем, опирающимся при решении задач на теоретическую и методологическую основу отечественной и зарубежной психологии. Следует отметить практическую направленность исследований Субботина А.В. сочетающуюся с высоким уровнем научного анализа.

Проведенная аналитическая, исследовательская и практическая работа позволила Субботину А.В. представить диссертацию, полностью

удовлетворяющую всем необходимым требованиям Высшей аттестационной комиссии и выполненную на высоком научном уровне по профилю специальности 19.00.03 – психология труда, инженерная психология, эргономика.

Полагаю, что по уровню своей подготовленности и сформированности качеств исследователя А.В. Субботин соответствует требованиям, предъявляемым к кандидату психологических наук.

Научный руководитель  
доктор психологических наук,  
профессор

**М.М. Кашапов**

Подпись М.М. Кашапова заверяю:  
начальник управления по работе  
с персоналом ЯрГУ

**Р.И. Волкова**

1 октября 2014г.

