

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационного исследования Иваницкой Анны Евгеньевны на тему «Функциональный подход к управлению инновационной деятельностью предприятий», представленного на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)

Автореферат Иваницкой Анны Евгеньевны посвящен проблеме совершенствования управления инновационной деятельностью предприятий. Тема работы, безусловно, актуальна в свете принятого Правительством курса на инновационное развитие экономики.

В работе внимание акцентируется на основных способах повышения эффективности инновационной деятельности на основе использования функционального подхода к управлению. Автором предлагается ряд по-научному интересных и обоснованных положений и выводов, расширяющих и углубляющих теоретико-методические основы управления инновационной деятельностью и способствующих повышению качества принятия управленческих решений.

Особое внимание уделено практике совершенствования концепции бизнес-планирования инновационных проектов. На наш взгляд, обоснована оригинальная точка зрения о том, что бизнес-план инновационного проекта должен отражать функциональную структуру инновационного бизнеса, что позволит существенно повысить его качество и эффективность инновационной деятельности в целом. Автором выделены важнейшие функционалы инновационного бизнеса и предложены дополнения в механизмы их разработки и мониторинга, что нашло отражение в комплексной модели их формирования и взаимодействия.

Обращает внимание разработанная в диссертации структура управляемой подсистемы в системе управления инновационной деятельностью предприятия, определяющая взаимозависимость функциональных сфер управления и отражающая авторское понимание сущности управления инновациями.

Положительным фактом является практическая реализуемость разработок автора и возможность использования отдельных положений и выводов диссертации промышленными предприятиями разных отраслей промышленности.

Судя по списку научных публикаций по теме диссертации, ее основные результаты полностью отражены в автореферате.

Замечания:

1. На наш взгляд, возможность использования результатов диссертационного исследования экономическими подразделениями органов местного самоуправления представляется ограниченной, поскольку консультационная помощь предприятиям, за некоторым исключением, не является приоритетным направлением деятельности таких комитетов и департаментов.

2. Представляется спорным возможность жесткого закрепления работ за исполнителями отдельных разделов бизнес-плана, поскольку его разработка чаще всего носит итерационный, творческий характер.

Тем не менее, глубина и объем выполненной работы позволяют сделать вывод о том, что диссертационное исследование представляет теоретический и практический интерес, а Иваницкая А.Е. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

К.э.н., доцент кафедры  
«Экономика и управление  
на предприятиях малого и среднего бизнеса»  
ФГБОУ ВО «Московский государственный  
университет технологий и управления  
им. К.Г. Разумовского»

109004, Москва, ул. Земляной вал, 73  
8(499)943-09-92  
[kuzminova\\_n@mail.ru](mailto:kuzminova_n@mail.ru)

24 декабря 2014 г.

